

東日本ブロック特集

迫るタイムリミット

有識者に聞く ～物流24年問題～



ドライバーの残業上限規制の適用に伴う「2024年問題」を抱えるトラック業界。安定した輸送力確保には、人手不足の解消が不可欠だが、要となる適正運賃収受は進展していない。イー・ピー・ソリュションズの岡卓也氏は「物流を取り巻く環境は刻々と悪化している」とし、行政は世の中に深刻な物流危機が迫っているとの周知を、運送企業はコスト増の原因を把握し、荷主に改善を求めることが重要とする。

イー・ピー・ソリュションズ 岡卓也 マネージング・ディレクターに聞く

三位一体の取り組み必要

「運ばなくても運べない時代」へ
図は環境の変化を、過去、近年、将来(2024年問題)に表している。昭和〜平成初期の過去は、物量が増加し、物流サービスもほぼほぼ運ばれていた。現在は、物量が増加し、物流サービスもほぼほぼ運ばれていない。運ばなくても運べない時代へ

図は環境の変化を、過去、近年、将来(2024年問題)に表している。昭和〜平成初期の過去は、物量が増加し、物流サービスもほぼほぼ運ばれていた。現在は、物量が増加し、物流サービスもほぼほぼ運ばれていない。運ばなくても運べない時代へ

コスト増要因、可視化を

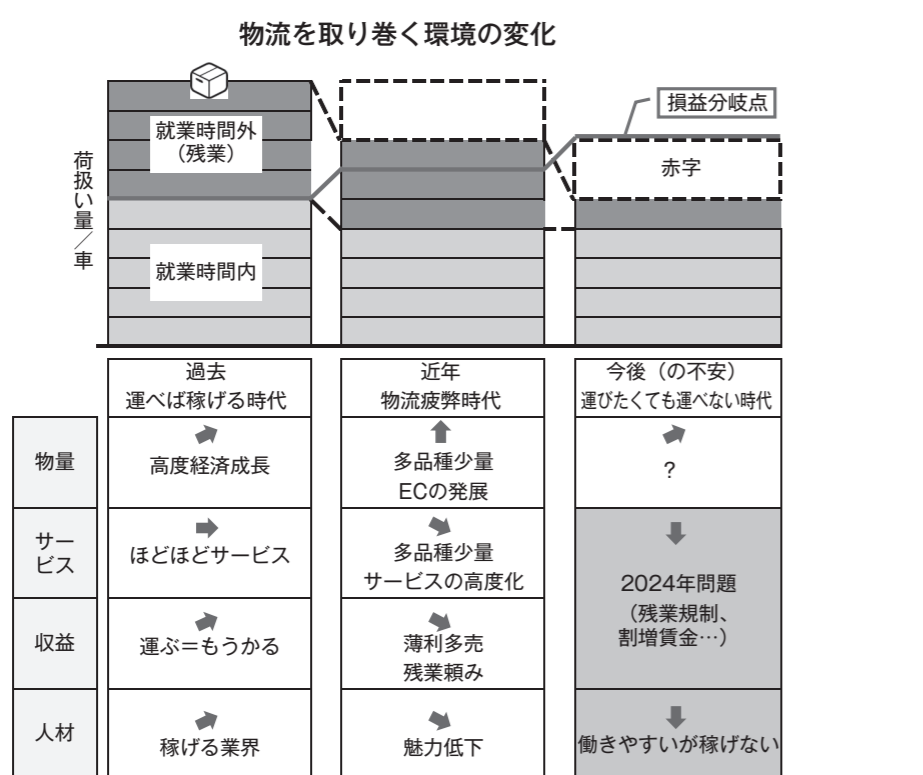
「運ばなくても運べない時代」の企業対応
～配車のしやすさ、運びやすさ、付帯作業の低減を進めることは、必須の課題に～

- 意欲改革→サービス(無償・厚遇)の適正化、有償化
- 配車しやすさ: 情報共有の早期化、精度向上
- 運びやすさ: 発注量、配送頻度、納品リードタイム、納品時間適正化
- 付帯作業軽減: 荷降ろし/積品業務の簡素化
- 待ち削減: 荷待ち/納品待ち、再配達極小化・有償化

物流企業の取り組み

- 実態把握、非効率業務の見直し
- 業務改善、マテハン/デジタル技術の活用含む
- 収益管理(コスト高騰要因)の可視化
- 適正単価の算出、交渉
- 働きやすい環境整備
- 資金アップ

大手モデルを迫る
また、課題は運送企業側にもある。これまで業界は、貨物のボリュームを確保し、効率的に回すことで一定の運賃に抑え、収益を確保してきた。大手のビジネスモデルを前提に運賃を設定してきた。だが、貨物量の確保も効率化も進んでおらず、多品少量への対応は、物流サービスだけが高かった。結果として、



NEXCO東管内の駐車スペース 22年度、大型61台整備

一部普通車と兼用も

道路名	休憩施設名	拡充数
東北道	長者原SA(上り)	7
	三本木PA(下り)	8
	佐野SA(下り)	32
常磐道	ならはPA(上り)	3
	ならはPA(下り)	3
	谷田部東PA(上り)	3
関越道	谷田部東PA(下り)	2
	土樽PA(上り)	2
	土樽PA(下り)	1
計		61

注: 大型車が約6割、普通車が約4割。整備は、道路ドライバーの働きやすさを確保し、ドライバーの負担軽減を図る。また、ドライバーの安全確保も重要な課題。整備は、道路ドライバーの働きやすさを確保し、ドライバーの負担軽減を図る。また、ドライバーの安全確保も重要な課題。

寿運輸倉庫株式会社

代表取締役社長 平方 浩

〒379-2235 群馬県伊勢崎市三室町6201-12
☎0270-63-1213
FAX0270-63-1178

アサガミ株式会社

代表取締役社長 木村 知 躬
代表取締役社長 木村 健 一

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3-1-1 国際ビル6F
☎03-6880-2200(代) FAX03-6880-2230
https://www.asagami.co.jp

三信倉庫株式会社

代表取締役社長 大竹 英 明

〒104-0031 東京都中央区京橋1-1-5 セントラルビル11階
☎03-3274-2031 FAX03-3278-1380
https://www.loop-mx.co.jp

三和倉庫株式会社

代表取締役社長 辻川 立 史

〒226-0012 神奈川県横浜市緑区上山1-16-1
☎045-614-6111 FAX045-614-6140
https://www.sanwasoko.co.jp

(順不同)

食品輸送のトータルプランナー

3PL サードパーティー ロジスティクス

湘南物流の新しい提案は、お客様のビジネスの流通コストを低減するため、作業・輸送・保管・配送をトータルに考えて、より最適化することです。

Shonan 湘南物流株式会社
Shonan Logistics Co., Ltd

自由な発想で 物流イノベーションの 実現へ。

- ・首都圏共同配送事業
関東の1都6県での共同配送業務が「首都圏共同配送」です。製菓メーカーを中心とした80社を超える商品を、量販店、卸問屋、スーパーマーケットなど合計1000か所以上にお届けしています。
- ・全国共同配送事業
大手コンビニエンスストアで取り扱う150社以上の商品を全国54か所のセンターに配送します。徹底した時間厳守と品質管理で迅速かつ安全に商品をお届けしています。
- ・3PL事業
60年間積み上げたノウハウを活かし、物流部門の課題に最適なソリューションをご提案。お客様のパートナーとしてあらゆる物流機能を担い、丁寧・迅速な業務で品質を保証します。

株式会社ライフサポート・エガワ 〒121-0836 東京都足立区入谷9-22-4
https://www.egw.co.jp/